



Semana Pedagógica 2019

Anexo Oficina 7 – Análise SWOT



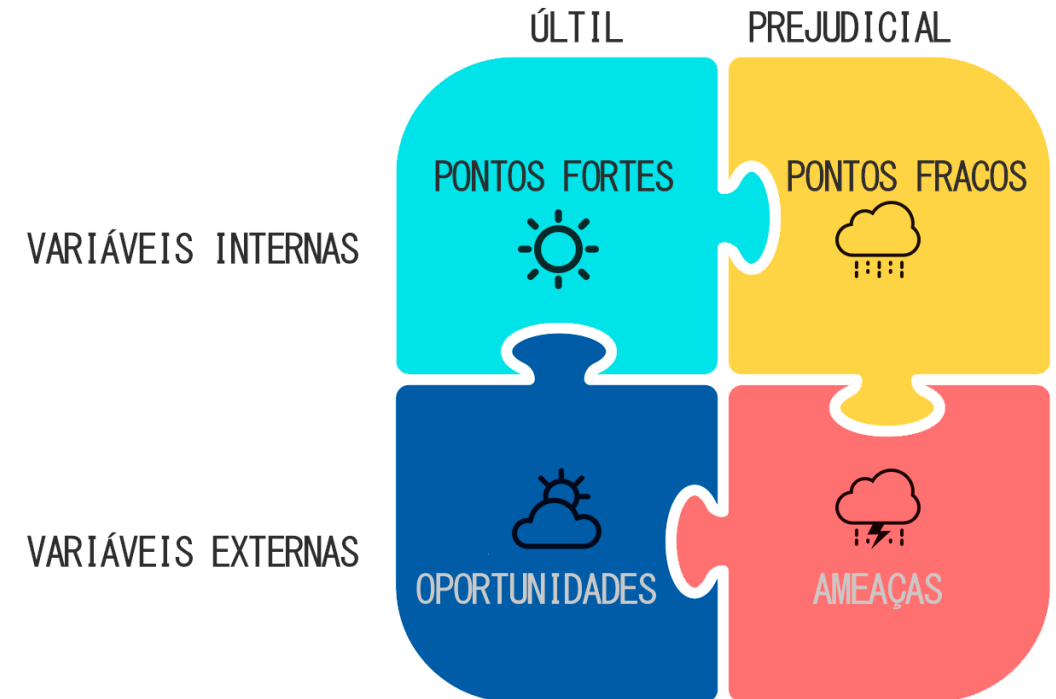
SECRETARIA
DA EDUCAÇÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ANÁLISE SITUACIONAL

Planejar é o primeiro passo para realizar um trabalho bem sucedido em qualquer área, mas um planejamento estratégico requer, primeiramente, ter em mente quais são os nossos grandes objetivos e propósitos dentro da nossa função na escola. Feito isso, é preciso fazer uma análise da situação atual em que o trabalho se encontra, o que será o ponto de partida para pensar nas ações futuras.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO COM MATRIZ SWOT

Uma ferramenta que sugerimos para isso é a matriz SWOT, que nos permite levantar as nossas forças e oportunidades, assim como nossas fraquezas e ameaças.



SWOT VEM DE ...

SWOT é um termo que veio do inglês. É um acrônimo de:

- Strengths (forças)
- Weaknesses (fraquezas)
- Opportunities (oportunidades)
- Threats (ameaças)



Alguns fazem a tradução para português e usam o termo FOFA (forças, oportunidades, fraquezas e ameaças), cujo significado é o mesmo.

ANÁLISE SWOT

Portanto, uma análise SWOT é um levantamento detalhado que deve ser feito sobre as forças, as fraquezas, as oportunidades e as ameaças de uma instituição. E cada um desses elementos pode sofrer influência interna ou externa.

Imagine que vamos representar em um círculo os pontos que serão analisados. Repartimos nosso círculo em quatro quadrantes e em cada um deles escrevemos os pontos levantados.

STRENGTHS (FORÇAS)

São os pontos positivos que a nossa instituição de ensino possui, ou seja, as qualidades que são percebidas por aqueles que a frequentam e pelos seus gestores. São as particularidades que podem ser gerenciadas pelos responsáveis do estabelecimento.



WEAKNESSES (FRAQUEZAS)

Já as fraquezas são os pontos antagônicos às forças. Também estão sob o controle do próprio gestor ou diretor, e dificultam o crescimento de sua instituição. Devem ser vistos como oportunidade de melhoria interna e dependem somente das ações dos colaboradores e gestores



OPPORTUNITIES (OPORTUNIDADES)

São fatores que não estão sob o controle do corpo diretivo da instituição, mas que podem trazer um auxílio para o objetivo da escola. Normalmente estão vinculadas aos aspectos econômicos de onde a instituição se situa.



THREATS (AMEAÇAS)

São os opostos das oportunidades. Todos os aspectos externos que influenciam negativamente o crescimento de sua instituição e que não estão sob a responsabilidade dos gestores são considerados ameaças.



MATRIZ SWOT





**EDUCAR PARA
TRANSFORMAR**
UM PACTO PELA EDUCAÇÃO



**GOVERNO
DO ESTADO**

SECRETARIA
DA EDUCAÇÃO

educacao.ba.gov.br